

## مقدمة :

يعد منح الجوائز والأوسمة والشهادات التقديرية اليوم، ظاهرة صحيحة تعمل بها المؤسسات الناجحة والجهات المسؤولة في كافة حقول العمل، ذلك لأن التقدير والمكافأة على الانجاز والعطاء بات أمراً ضرورياً لتحريك الدافعية للعمل والسعي المستمر لمزيد من الابتكار المفضي للتطوير والارتقاء بالأداء، إلى درجات الإقتان، والإحسان في العمل التي يأمر بها ديننا الحنيف. وقد عمدت كافة نظريات الإدارة الحديثة إلى تضمين هذه الممارسة في شروط ومقومات القيادة الفاعلة.

ولعل الجوائز والمكافآت المالية بصفة أخص أصبح لها وزنها ووقعها في عالم يعاني فيه العاملون من ضغوط العمل مع احتياجات الحياة المتزايدة، كما أن لها أثراً حسناً في رفع المعنويات وشحن الهمم في وقت تحتاج فيه المؤسسات عامة ومؤسسات التعليم العالي خاصة إلى رفع سقف الانتماء والولاء بين العاملين.

ومع أن جامعة إفريقيا العالمية باعتبارها مؤسسة رسالية تعلي من شأن الإيمان والارتباط الوجداني برسالتها مما يتطلب درجات رفيعة من التضحية والاحتساب بين كافة العاملين، فإن الاهتمام بالجانب المادي من التحفيز يعد أمراً ضرورياً في ظل الظروف المادية الراهنة التي يصعب معها تجاوز الماديات. وعندما يجتمع الحافز الدنيوي مع الأخروي فإن سقف الدافعية (Motivation) يكون في علو مستدام ومؤثر في الارتقاء إلى درجات الإحسان في الأداء. من هذا المنطلق جاءت فكرة جائزة المدير للتميز المؤسسي كما يقدمها هذا التصور وهي فكرة راسخة في تراثنا الإسلامي وظاهرة علمية صحيحة في المؤسسة الحديثة.

## التعريف بالجائزة:

جائزة سنوية تمنح تقديراً من مدير الجامعة واعترافاً بجهود الوحدة العلمية الفائزة في مجالات العمل الأكاديمي المختلفة: (النشاط التعليمي، والنشاط البحثي، والنشاط المجتمعي والأداء الإداري)، وتهدف الجائزة إلى حفز العاملين بالوحدة ومكافأتهم على الانجاز وتحقيق الجودة، والاستمرار في تأكيدها نعني من خلال ذلك بإيجاد وإزكاء روح التنافس الشريف بين الوحدات العلمية المستهدفة، ويتم منح الجائزة بعد تحقيق الوحدات العلمية المرشحة المعايير المعتمدة للجائزة بمؤشرات كما بينها التصور.

## المستهدفون:

جميع كليات الجامعة، ومعاهدها، ومراكزها العلمية.

## الرؤية:

تحقيق التميز والريادة في العملية الأكاديمية والبحثية والخدمة المجتمعية عن طريق الإحسان في الأداء على المستوى المؤسسي إقليمياً، ودولياً.

**الرسالة:**

تسعى جائزة مدير الجامعة للتميز أن تكون محكاً، ومرجعاً أساسياً لمعرفة مدى إسهام منسوبي الجامعة في تقدم العمل الأكاديمي المتميز وتطويره بصورة مستمرة، وتعمل على تشجيع التنافس الشريف وتنمية روح الفريق للإسهام في تحقيق دور الجامعة ورسالتها في خدمة مجتمعاتها على المستوى المؤسسي.

**المبررات:**

التنافس في الخير، والإحسان في الأداء مما تدعو إليه مصادر الإسلام، واضطلاع القيادة بمهمة التشجيع والتحفيز المادي والمعنوي مما عمل به القائد الأعظم المصطفى ﷺ حيث منح سوارى كسرى وخلع برده لأهل الإنجاز والعطاء. هذا فضلاً عن وجود المئات من الجوائز التشجيعية التي يمنحها القادة على المستويات المحلية والإقليمية والعالمية .

نسبة الجائزة (للمدير) مما تدعو إليه النظريات الحديثة في علم الإدارة حيث تركز هذه النظريات اليوم في المؤسسات التربوية العليا بصفة خاصة على (القيادة) بدلاً عن الإدارة وفي القيادة تركز على مهارات التقدير والتحفيز المادي والمعنوي، وإلهام العاملين وشحنهم بمهم بوسائل مستحدثة يتم فيها تبادل الإجلال والتقدير بين القائد وفريقه. هذه الرؤية نتوقع أن تقضي مستقبلاً إلى جوائز موازية مثل جائزة العميد لتمييز القسم وجائزة رئيس القسم لتمييز الأعضاء وجوائز أخرى للوحدات الإدارية.

لابد من الإشارة في تبرير الجائزة إلى أن الهدف الأعلى لها (الغاية) هو بلوغ رتبة الإحسان في الأداء ومن ثم الارتقاء برتبة الجامعة في التصنيف (Ranking) على الصعيدين الإقليمي والعالمي.

**أهداف الجائزة:**

- ✓ تحقيق الجودة والتميز المؤسسي والبرامجي بالجامعة.
- ✓ تحقيق القيادة المؤسسية والبرامجية الراشدة المهمة.
- ✓ تقدير دور الوحدات العلمية المتميزة من خلال إدارتها وأعضاء هيئة التدريس المتميزين في العملية الأكاديمية والبحثية والخدمة المجتمعية وإبراز جهودهم بالجامعة.
- ✓ تهيئة البيئة التنافسية وروح الفريق لمنسوبي الجامعة لشحنهم بمهم متابعة التطوير ورفع كفاياتهم، والاستمرار في الارتقاء بأدائهم في مجالات العملية الأكاديمية والخدمة المجتمعية.
- ✓ العمل على ترسيخ مفاهيم التميز في مجالات العمل الأكاديمي والخدمة المجتمعية في وحدات الجامعة وتطوير برامجها.
- ✓ الإسهام في تحقيق وظيفة الجامعة في مجال العمل الأكاديمي وخدمة المجتمع بفعالية.
- ✓ تقدير تميز الأقسام الأكاديمية، ووحدات الجامعة في العمل الأكاديمي والخدمة المجتمعية.
- ✓ تهيئة البيئة التنافسية بين الأقسام الأكاديمية، ووحدات الجامعة المختلفة في مجالات العمل الأكاديمي والخدمة المجتمعية.

## وسائل التنفيذ:

- ١) تعميم مقترح الجائزة على كافة الوحدات المعنية ونشرها على صفحاتها.
- ٢) توفير الجامعة كافة إمكانيات التفاضل المادية منها والمعنوية المطلوبة لتحقيق المعايير المقصودة.
- ٣) نشر مقترح الجائزة في دليل الجامعة ودلائل الكليات والوحدات وإبراز محاوره الأساسية على لافتات توضع في مواقع إستراتيجية بالجامعة.
- ٤) استقطاب الدعم المالي بالطرق المتاحة والمقبولة لتمويل الجائزة.

## شروط الترشيح:

## أ) شروط يجب استيفاؤها للمنافسة على الجائزة (الكليات والمراكز والمعاهد):

- أن تكون الوحدة العلمية المرشحة من كليات الجامعة أو الكليات المنتسبة لها.
- أن تحصل على أعلى النقاط في معايير الجائزة في مجالات العمل الأكاديمي والبحثي والخدمة المجتمعية في العام الذي يسبق الترشيح .
- أن تكون الكلية المرشحة قد خرجت على الأقل دفعة واحدة منذ تأسيسها بالجامعة.
- أن تكون للكلية على الأقل تميز مشهود واحد مذكور فيه اسم الجامعة.
- أن يكون للكلية على الأقل (٣) ثلاثة مشاريع بحثية إستراتيجية<sup>(\*)</sup>.
- أن تكون للكلية على الأقل خمس أوراق علمية منشورة في عدد من الدوريات المصنفة في التخصص، وذلك حسب معامل التأثير (IF)<sup>(\*\*)</sup>.

## ب) شروط أخرى:

- أن يتم التقدم إلكترونياً مع إرفاق الإثباتات المطلوبة عبر البريد الإلكتروني [cppap-iua@hotmail.com](mailto:cppap-iua@hotmail.com).
- أن تكون الأعمال المقدمة خلال العام المعلن عنه.
- الالتزام بشروط ومعايير وآليات الجائزة (مرفقة).
- أن تكون النشاطات العلمية والجوائز مرتبطة بمنسوبي الكلية.
- يجوز للكلية الحاصلة على الجائزة، الترشيح مجدداً إذا استوفت شروط المنافسة.

(\*) البحث الاستراتيجي في المجالات الإنسانية يعني البحث الذي يتناول قضايا ملحة ويحل مشكلات إنسانية تسهم في تطوير المجتمعات مثل: (الأمن، التحولات والتغيرات الاجتماعية، التحديات التربوية لقطاع التعليم، العولمة وآثارها، حقوق الإنسان. أما في المجالات التطبيقية فهو أوضح وأوسع مما سبق.

(\*\*) هو مقياس لأهمية المجالات العلمية المحكمة ضمن مجال تخصصها البحثي. يعكس عامل التأثير؛ مدى إشارة الأبحاث الجديدة للأبحاث التي نشرت سابقاً في تلك المجلة والاستشهاد بها. حسب الشكل التالي:

$$(IF) \text{ of Year} = A/B$$

A: عدد البحوث والمقالات التي نشرت في مجلة ما للعدد من السنوات المتتالية والتي ذكرت في مقالات وبحوث أخرى كمراجع فيها.  
B: عدد البحوث والمقالات الكلي المنشورة في هذه المجلة لسنوات متتالية.

## أليات الترشيح:

- (١) يتم عرض ترشيح الكلية لجائزة مدير الجامعة للتميز في العمل الأكاديمي والبحثي وخدمة المجتمع على مجلس الكلية بعد استكمال النماذج الخاصة بذلك، وما يتبعه من إجراءات في الترشيحات، ويرفق معها الأدلة والبراهين والإثباتات.
- (٢) يتم رفع ترشيح الكلية لجائزة مدير الجامعة في العمل الأكاديمي والبحثي والخدمة المجتمعية إلى إدارة الجودة وترقية الأداء في ملف كامل بعد استكمال النماذج الخاصة بذلك، وما يتبعه من إجراءات، ويرفق معها الأدلة والبراهين والإثباتات المشار إليها في المعايير.

## أليات منح الجائزة:

- (١) لجنة يرأسها مدير الجامعة مكونة من ثلاثة عشر عضواً على النحو التالي:
  - ١- نائب المدير للشؤون العلمية.
  - ٢- نائب المدير للشؤون الإدارية والمالية.
  - ٣- رئيس إدارة الجودة وترقية الأداء عضواً ومقرراً.
  - ٤- ثلاثة من الخبراء من قيادات الجامعة (السابقة).
  - ٥- ثلاثة من الخبراء من خارج الجامعة.
  - ٦- ممثل الدراسات العليا.
  - ٧- ممثلان العمداء (واحد من الكليات التطبيقية وآخر للعلوم الإنسانية).
- (٢) تحسب درجات الوحدة إلكترونياً وفق استمارة المعايير مع توخي الدقة في التقويم والعدالة النسبية.
- (٣) تحدد اللجنة الدرجة الدنيا التي تؤهل منح الجائزة.
- (٤) حالات تساوي الدرجات تحسمها اللجنة ديمقراطياً.
- (٥) الوحدات العلمية التي لا تنطبق عليها بعض المعايير والمؤشرات المذكورة (المراكز والمعاهد) تحسب درجاتها فيما ينطبق عليها بعد توزيع درجات ما لا ينطبق عليها من برامج على البرامج المنطبقة عليها لرفع درجاتها بما ينطبق من جملة درجات الجائزة (١٩٢) درجة حتى تكفل عدالة التفاضل بصورة نسبية.
- (٦) تحدد اللجنة مراسم تسليم الجائزة.
- (٧) تمنح الجائزة في اجتماع حاشد في إحدى مناسبات الجامعة الكبرى (الأمناء، التخرج، ..الخ).

معايير الجائزة: (الاستبانة المطروحة لنيل الجائزة)

لأغراض منح الجائزة وصولاً بالجامعة إلى أداء مؤسسي متميز وإلى آفاق الإحسان في الأداء والجودة يلتزم عمداء ومديرو ورؤساء الوحدات العلمية على مستوى الكلية والقسم بملء هذه الاستبانة بصورة دقيقة:

م	المعيار	مؤشراته	مصدر القياس	الشواهد والأدلة				المستوى (بدرجة)					
				عالية (٤)	جيدة (٣)	متوسطة (٢)	ضعيفة (١)	عالية (٤)	جيدة (٣)	متوسطة (٢)	ضعيفة (١)		
ضع علامة (✓) أمام الخيار المناسب													
١	القسم الواحد الإشرافية تشمل	✓ لنا رؤية واضحة ومكتوبة للوحدة العلمية	ملفات الكلية والمستندان والاتفاقيات والإحصاءات ونتائج القياس وأدواته	نشرات، ملصقات أدلة عن الرؤية والرسالة والأهداف والخطط والبرامج والمشروعات، خريطة أماكن الرؤية والرسالة، خطة نشر الرؤية والرسالة والأهداف.									
		✓ لنا رسالة محددة ومكتوبة للوحدة العلمية											
		✓ لنا أهداف واضحة وواقعية نسعى لتحقيقها											
		✓ لنا برامج ومشروعات كاملة للعمل مكتوبة.											
		✓ لنا خطط عمل واضحة وشاملة لجوانب العمل الأكاديمي والخدمة المجتمعية.											
		✓ نقوم بتنفيذ خطتنا باستمرار.											
المجموع: أعلى درجة: للكليات = ٢٤ . للمراكز = ٢٢ درجة													
ضع علامة (✓) أمام الخيار المناسب													
٢	البرامج الدراسية	(١) لنا برامج دراسية نشطة:	ملفات الكلية والمستندان والاتفاقيات والإحصاءات ونتائج القياس وأدواته	نسخة من البرامج وتفصيلها									
		أ- أكثر من ثلاثة برامج دراسية.											
		ب- أكثر من خمسة برامج دراسية.											
		ج- أكثر من سبعة برامج دراسية.											
		د- أكثر من عشرة برامج دراسية.											
		تراجع مناهجنا باستمرار لتحسينها كل:											
		أ- (٥) سنوات											
		ب- (٧) سنوات											
		ج- (١٠) سنوات											
		د- أكثر من (١٠) سنوات											
		(٢) لقرارتنا نظم تنفيذ منضبطة تشمل:											
		أ- أهداف واضحة مكتوبة											
ب- وصف دقيق مكتوب													
ج- مفردات مفصلة مكتوبة													
د- خطط تنفيذ مكتوبة													
هـ- خطط تقويم مكتوبة													
(٣) للوحدة برامج دراسات عليا:													
أ- على مستوى الدبلوم العالي													
ب- على مستوى الماجستير													
ج- على مستوى الدكتوراه													
(٤) بلغ عدد الخريجين من الدراسات العليا في وحدتنا:													
المستوى / العدد													
أ- الدبلوم العالي أكثر من	١٠٠	٥٠٠	١٠٠٠										
ب- الماجستير أكثر من													
ج- الدكتوراه أكثر من													
المجموع: أعلى درجة = ٢٠ درجة (كليات فقط)													

م	المعيار	مؤشرات	مصدر القياس	الشواهد والأدلة	المستوى (بدرجة)														
					ضعيفة (١)	متوسطة (٢)	جيدة (٣)	عالية (٤)											
ضع علامة (✓) أمام الخيار المناسب																			
٣	استراتيجيات التدريس، والتقييم والبحث العلمي	١) نحرص على المناقشة الدائمة والتحسين المستمر لكل مما يلي: أ- التدريس بالوحدة وتطويره. ب- طرق التدريس الحديثة (العصرية). ج- وسائل التدريس الحديثة (العصرية). د- استراتيجيات التدريس الحديثة		محاضر وتقارير الأقسام وبرامجها حول عملية التدريس ملفات التدريس port folder															
					٢) نحرص على مراجعة أساليب التقييم وتصويبها في ما يلي: أ- نستلم أسئلة الامتحان قبل بداية الفصل الدراسي ب- نناقش أسئلة الامتحان على مستويات مختلفة ج- نضبط أسئلة الامتحان د- نناقش النتائج قبل رفعها للإجازة هـ- نعالج قضايا الامتحانات والنتائج قبل عرضها		محاضر وتقارير الأقسام ومجلس الكلية، نماذج امتحانات قبل وبعد المراجعة والمعالجة، خطة التحسين للوحدة في ضوء نتائج التقييم الذاتي												
								٣) لنا مجلس أبحاث مجدد الأعضاء يجعلنا: أ- نجتمع دوريا لمناقشة الأبحاث ب- نهتم بقضايا البحث العلمي ج- ندعم البحث العلمي د- نعلم ببحوث الفريق هـ- نسهم في تأليف الكتاب الجامعي		محاضر وتقارير وشواهد المجلس، ومجلس الكلية والأبحاث المناقشة والإجازة									
											المجموع : أعلى درجة = ١٢ درجة (كليات فقط)								
											٤	الاهتمام بالطلاب والخريجون	١) نهتم بطلابنا في ما يلي: أ- تعريفه بالوحدة وأنشطتها. ب- تعريفه بالمقرر الدراسي. ج- تمليكه النظم واللوائح. د- إشراكه في المجالس واللجان. هـ- نحفزه على التميز والانجاز. و- إشراكه في تقويم الأداء. ز- إشراكه في الأنشطة المختلفة.		نشرات، ملصقات ألفة إرشادية للطلاب، محاضر وتقارير الأقسام ومجلس الكلية، برامج رعاية المهويين من الطلاب والطالبات، وبرامج رعاية الطلاب والطالبات ذوي الاعاقة، برامج رعاية الطلاب والطالبات الذين لديهم تأخر دراسي				
																٢) نهتم بالخريج فيما يلي: أ- نحفظ بقوائم الخريجين على مدى: أ- عامين ب- أربعة أعوام ج- سبعة أعوام د- عشرة أعوام هـ- بكل قوائم خريجينا ب- II- نتواصل مع الخريج المتميز فيما يلي: أ- نربطه بأخبار الوحدة وأنشطتها. ب- نشركه في أنشطة الوحدة. ج- ندعوه لحضور المناسبات. د- نشركه في ترقية أداء الوحدة. لدينا عقود متدرب من الخريجين المتميزين:		شواهد وقوائم، نشرات، مجلات، خطابات تواصل مع الخريجين. لوحة شرف لأفضل طالب/طالبة	
	ج- أسناده مساعد متدرب																		
				المجموع : أعلى درجة = ١٦ درجة (كليات فقط)															

م	المعيار	مؤشراته	مصدر القياس	الشواهد والأدلة	المستوى (بدرجة)					
					عالية (٤)	جيدة (٣)	متوسطة (٢)	ضعيفة (١)		
٥	الدوريات والنشر ومشاركات أعضاء هيئة التدريس	ضع علامة (٧) أمام الخيار المناسب		ملفات الكلية والمستندون والاتفاقيات والإحصائيات ونتائج القياس وأدواته	نسخة من الدوريات لكل عدد صادر					
						١) لنا دورية علمية متخصصة للنشر محكمة بلغت أعدادها:				
						أ- أكثر من خمسة أعداد				
						ب- أكثر من عشرة أعداد				
						ج- أكثر من عشرين عدداً				
						د- أكثر من ثلاثين عدداً				
						٢) ينشر أعضاء هيئة التدريس بوجدتنا البحوث العلمية في:				
						أ. دورية الوحدة				
						ب. دوريات الجامعة				
						ج. دوريات قومية بأوراق				
						د. دوريات إقليمية				
						هـ. دوريات علمية				
٣) لأعضاء الوحدة مؤلفات منشورة:										
(حدد عدد الأساتذة)										
أ- على المستوى المحلي										
ب- على المستوى القومي										
ج- على المستوى العالمي										
المجموع: أعلى درجة: للكليات = ١٢ ، للمراكز = ٢٠ درجة										
٦	النشاط الثقافي والدعوي	ضع علامة (٧) أمام الخيار المناسب		ملفات الكلية والمستندون والاتفاقيات والإحصائيات ونتائج القياس وأدواته	قائمة بالأنشطة وتواريخ ومواقع تنفيذها وأسماء المشاركين					
						١) تشارك وحدتنا في:				
						أ- النشاط الدعوي بالجامعة				
						ب- الإسهام في إنجاز أنشطة المساجد				
						ج- الإسهام في إنجاز القوافل الدعوية				
						د- تنظيم أنشطة دعوية خاصة				
						٢) تشارك وحدتنا في النشاط الثقافي في:				
						(حدد عدد الأنشطة)				
						أ- تنظيم الندوات والورش				
						ب- المحاضرات الثقافية				
						ج- أنشطة الطلاب الثقافية				
						د- تنظيم المؤتمرات والندوات				
المجموع: أعلى درجة: للكليات = ٨ ، للمراكز = ١٦ درجة										

م	القياس	مؤشراته	مصدر القياس	الشواهد والأدلة	المستوى (بدرجة)			
					عالية (٤)	جيدة (٣)	متوسطة (٢)	ضعيفة (١)
ضع علامة (✓) أمام الخيار المناسب								
٧	الشراكات مع القطاعات المختلفة	(١) لوجدتنا علاقات خارج نطاق الجامعة:						
		أ- شراكات واتفاقيات مع مؤسسات ذات صلة.						
		ب- شراكات مع القطاع العام والخاص						
		ج- شراكات مع القطاعات المتخصصة في الجوانب التعليمية للوحدة.						
		د- شراكات مع مؤسسات المجتمع المدني						
<b>المجموع: أعلى درجة: للكليات = ١٦ ، للمراكز = ٢٤ درجة</b>								
٨	الشراكات مع القطاعات المختلفة والعضويات	(٢) لنا عضوية في وحدات نظيرة، مثل:						
		(حدد عدد الأنشطة)	العدد					
		أ- اتحادات مهنية						
		ب- وحدات نظيرة						
		ج- مؤسسات ذات صلة						
		د- مؤسسات داعمة						
<b>المجموع: أعلى درجة: للكليات = ٨ ، للمراكز = ١٦ درجة</b>								
٩	البرامج التي تقدمها الأقسام أو الوحدات العلمية	لنا برامج نقدمها:						
		✓ موجّهة للجهات أو الأفراد الأكثر احتياجاً						
		✓ متنوعة ومناسبة للمستفيدين						
		✓ تخدم شريحة كبيرة من المستفيدين						
		✓ مرتبطة بسوق العمل واحتياجاته						
		✓ توظف التقنية ونتائجها						
		✓ تشمل منحاً دراسية						
		✓ مناسبة من حيث المكان والزمان						
<b>المجموع: أعلى درجة: للكليات = ٢٨ ، للمراكز = ٢٢ درجة</b>								
١٠	العمل التطوعي العلمي أو القسم	لنا عمل تطوعي متنوع من حيث برامجه وأنشطته						
		✓ يتيح الفرصة لمشاركة جميع منسوبي الكلية أو القسم						
		✓ المشاركة في أنشطة المجتمع المحلي						
		✓ يتم تقييمه بصفة دورية						
		✓ دعم المؤسسات التطوعية الأخرى وشراكاتها						
		✓ توظيف التقنية ونتائجها في البرامج والأنشطة التطوعية						
<b>المجموع: أعلى درجة: للكليات = ٢٤ ، للمراكز = ٢٨ درجة</b>								



م	المعيار	مؤشرات	مصدر القياس والأدلة	المستوى (بدرجة)			
				عالية (٤)	جيدة (٣)	متوسطة (٢)	ضعيفة (١)
ضع علامة (✓) أمام الخيار المناسب							
١١	من قبل الوحدة العلمية أو الأقسام الآثر الاجتماعي لا يتم تقديمه	✓ توثيق رضا المستهدفين من هذه البرامج والأنشطة	خطابات تقارير، شهادات منح جوائز محاضر اجتماعات إدارة الكلية مع الجهات المستفيدة، أدلة، دراسات إحصائية عن مدى رضا المستفيد				
		✓ دراسة الأثر التنموي لهذه البرامج والأنشطة وتحليله.					
		✓ بناء الأطر البشرية وتطويرها.					
		✓ إنشاء قواعد بيانات للمستفيدين.					
		✓ وجود دليل إحصائي للبرامج والأنشطة التي تم تنفيذها					
		✓ جوائز حصلت عليها الوحدة العلمية:					
		(حدّد عدد الجوائز)		عدد			
		أ- جوائز أو شهادات برامج					
		ب- جوائز أو شهادات جمعيات طلابية					
		ج- جوائز أو شهادات أساتذة					
		د- جوائز أو شهادات طلاب					
هـ- جوائز أو شهادات خريجين							
المجموع: أعلى درجة: للكليات = ٢٤ ، للمراكز = ٢٨ درجة							
المجموع الكلي			أعلى درجة = ١٩٢				

#### مصادقية تقييم المعايير ومنح الجائزة:

- أ) تأكيداً لمصادقية الوحدات العلمية في وجود المعايير أو عدمها ستقوم لجنة محكمين تكونها إدارة الجودة وترقية الأداء بالتأكد من ذلك ومن ثم إصدار الأحكام النهائية بأهلية منح الجائزة للوحدة العلمية الفائزة أو خلاف ذلك.
- ب) يجب إرفاق كل الأدلة والوثائق والبراهين الداعمة لكل معيار.
- ج) تمنح الجائزة للوحدة العلمية (كلية، معهد، مركز) التي تحصل على (١٦٠) درجة أو أكثر بما يعادل (٦٥ - ٨٥٪) إنجاز بدرجة جيد فما فوق (ويمكن للجنة تعديل هذا المعيار).
- د) في حال عدم وجود كلية حاصلة على المعيار المحدد لعام الجائزة تحجب الجائزة لذلك العام.

#### قيمة الجائزة:

- أ) قيمة الجائزة (٥٠٠٠) "خمسة ألف دولار" للكلية الفائزة.
- ب) درع الجامعة للتميز الأكاديمي المؤسسي.

#### تسليم الجائزة:

يتم تسليم الجائزة خلال الاحتفالية الخاصة باجتماع مجلس الأمناء أو التخريج والذي تنظمه الجامعة سنوياً.

## ملحق

## دليل الدرجات:

يعتمد المقيم عند وضع العلامات على دليل العلامات المبين أدناه، والذي يوضح فئات نسب العلامات عند تحديد علامة التقييم والتي تبني على الأدلة المقدمة من الوحدة العلمية. (يمكن للجنة تعديل هذا الدليل حسب ما يناسب الحال).

طبيعة النتيجة	التقييم العام	المدى %
لا يوجد إثبات، عبارة غير مدعومة بدليل لا تحتوي على أمثلة، أو حقائق أو إحصاءات أو إجابات موثقة أفكار غير منظمة الإجابات لا تفي بمتطلبات المعيار	ضعيف	0 - %14
منهجية غير واضحة إجابة وصفية تغطي قليلاً من جوانب الموضوع تحتوي على مؤشرات وأرقام أو وثائق بشكل غير مكتمل تعبر عن بداية تجاوب مع متطلبات المعيار	غير مكتمل	%15 - %39
منهجية ذات عمليات مُعرّفة الإجابة موثقة وتغطي بعض جوانب الموضوع تحتوي على بعض الأمثلة أو المراجع أو الوثائق مدعومة بالوثائق والسجلات الإجابات مقارنة لما هو مطلوب من الوحدة العلمية	مقبول / متوسط	%40 - %64
المنهجية منطقية وذات عمليات مُعرّفة ومطبقة بشكل منتظم إجابات موثقة لمعظم المتطلبات تحتوي على أمثلة ومراجع وإحصائيات كافية الإجابات مدعومة بسجلات ووثائق كافية وتحتوي على مؤشرات للكفاءة والفاعلية تم التحديث والتعديل على المنهجية والعمليات وفقاً للمؤشرات قياس الإجابات تفوق ما يطلب من الوحدة العلمية	جيد	%65 - %85
المنهجية منطقية وذات عمليات مُعرّفة ومطبقة بشكل منتظم وشمولي إجابات موثقة لمعظم المتطلبات تحتوي على أمثلة ومراجع وإحصاءات تين مستوى عالٍ من الكفاءة والفاعلية مدعومة كلياً بأدلة من خلال سجلات ووثائق متكاملة تم التحديث والتعديل على المنهجية والعمليات وفقاً للمؤشرات قياس الإجابات تفوق بشدة ما يطلب من الوحدة العلمية	ممتاز	%86 - %100

## إعداد:

## إدارة الجودة وترقية الأداء

أجازها المجلس العلمي رقم ٢٠١٤-١٢٠م بتاريخ ٢٣/٨/٢٠١٤م بعد إجراء التعديلات

الطبعة العاشرة

دليل جامعة إفريقيا العالمية ٢٠١٧م